



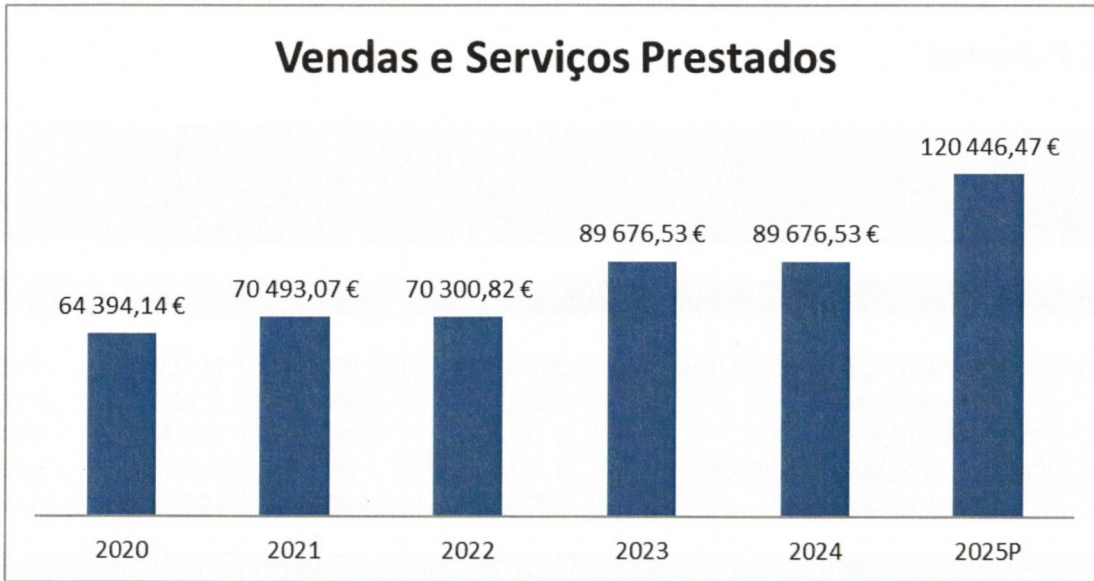
Pensamos ser possível atingir os nossos propósitos, assentando a nossa ação no que a seguir apresentamos, embora não o desejável mas vamos continuar a lutar para que o próximo ano de 2026, se revele, num compromisso acrescido com os cooperantes, profissionais, ouvintes e todos os interessados na nossa Cooperativa para que, não descurando a contingência deste tipo de documentos, nos possamos congregiar num objetivo comum - **servir a comunidade onde estamos inseridos e dar resposta aos seus justos anseios.**

Evolução dos resultados de 2020 a 2025P

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS						
Rendimentos e Gastos	2020	2021	2022	2023	2024	2025P
Vendas e serviços prestados	64 394,14 €	70 493,07 €	70 300,82 €	89 676,53 €	89 676,53 €	120 446,47 €
Subsídios à exploração	1 092,90 €	11 415,37 €	336,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias e associadas						
Variação nos inventários da Produção						
Trabalhos para a própria entidade						
CMVMC						
Fornecimentos Serviços Externos	14 913,18 €	15 268,70 €	20 225,07 €	32 723,32 €	32 723,32 €	46 886,93 €
Gastos com Pessoal	57 716,24 €	63 168,83 €	56 250,01 €	57 064,43 €	57 064,43 €	66 454,22 €
Imparidades de Inventários (perdas/reversões)						
Imparidades de dívidas a Receber (Perdas / Reversões)						
Provisões (aumentos/reduções)						
Imparidades de investimentos não depreciáveis (perdas/Rev)						
Aumentos/reduções de Justo Valor						
Outros Rendimentos e Ganhos	7 229,10 €	2 272,08 €	4 586,25 €	9 321,01 €	9 321,01 €	615,28 €
Outros Gastos e Perdas	1 004,41 €	3 641,73 €	1 013,78 €	6 364,01 €	6 364,01 €	1 734,46 €
Resultados Antes Depreciações, Gastos de Financiamentos e Impostos (EBITDA)	-917,69 €	2 101,26 €	-2 265,79 €	2 845,78 €	2 845,78 €	5 986,13 €
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	5 519,01 €	3 977,72 €	3 977,69 €	3 877,93 €	3 877,93 €	3 966,13 €
Imparidade de activos depreciáveis/Amortizáveis						
Resultado Operacional (EBIT)	-6 436,70 €	-1 876,46 €	-6 243,48 €	-1 032,15 €	-1 032,15 €	2 020,00 €
Juros e Rendimentos similares obtidos						
Juros e Gastos Similares Suportados	51,21 €		71,59 €	210,25 €	210,25 €	240,99 €
Resultado Antes do Imposto	-6 487,91 €	-1 876,46 €	-6 315,07 €	-1 242,40 €	-1 242,40 €	1 779,01 €
Imposto Sobre o Rendimento Período	108,53 €	167,54 €	126,68 €	326,76 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido Período	-6 596,44 €	-2 044,00 €	-6 441,75 €	-1 569,16 €	-1 242,40 €	1 779,01 €

Atentando no quadro acima, podemos observar a Demonstração de Resultados, da Cooperativa, para os anos de 2020 a 2024 e prevista para 2025, com base nas informações reportadas contabilisticamente até Novembro do corrente ano de 2025.

Não havendo alterações significativas no último mês de 2025, conseguiremos superar o resultado negativo de 2024 para positivo, pese embora abaixo do resultado orçamentado prevendo-se também que o 2026 seja positivo e crescente.



2. Rendimentos e Gastos para 2025

2.1 Rendimentos

RENDIMENTOS	Real 2024	Orçamento 2025	Valor Real 30-11-2025	Valor previsível 30-12-2025
Prestação de Serviços	89 676,53 €	94 000,00 €	110 409,26 €	120 446,47 €
SERVIÇOS PRESTADOS	89 676,53 €	94 000,00 €	110 409,26 €	120 446,47 €
DESCONTOS E ABATIMENTOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subsídios à Exploração	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subsídios do Estado e outros entes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	9 321,01 €	4 500,00 €	564,01 €	615,28 €
RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	6 099,16 €	4 000,00 €	564,01 €	615,28 €
OUTROS	3 221,85 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €
Total Rendimentos	98 997,54 €	98 500,00 €	110 973,27 €	121 061,75 €

Como se pode observar no quadro acima, atentando na informação disponível neste momento, teremos uma conta de exploração em 2025 com um total de Rendimentos superior ao realizado em 2024, representando um aumento na ordem dos 34%. Face ao orçamentado para 2025 teremos um desvio positivo de cerca de 28,13%.

2.2 Gastos

GASTOS	Real 2024	Orçamento 2025	Valor Real 30-11-2025	Valor Previsível 30-12-2025
Fornecimentos e Serviços Externos	32 723,32 €	30 000,00 €	42 979,69 €	46 886,93 €
SUBCONTRATOS E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	12 747,92 €	9 500,00 €	21 500,06 €	23 454,61 €
MATERIAIS	3 974,48 €	3 000,00 €	2 193,16 €	2 392,54 €
ENERGIA ,AGUA E FLUIDOS	5 147,64 €	5 000,00 €	5 579,07 €	6 086,26 €
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	4 277,94 €	2 500,00 €	3 586,25 €	3 912,27 €
SERVIÇOS DIVERSOS	6 575,34 €	10 000,00 €	10 121,15 €	11 041,25 €
Custos com Pessoal	57 064,43 €	55 000,01 €	60 916,37 €	66 454,22 €
REMUNERACOES DO PESSOAL	46 984,66 €	45 000,00 €	50 102,89 €	54 657,70 €
ENCARGOS SOBRE REMUNERACOES	9 445,51 €	8 500,00 €	10 114,69 €	11 034,21 €
SEG. ACID. NO TRAB. E DOENC. PROF.	574,26 €	1 000,00 €	623,79 €	680,50 €
OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	60,00 €	500,00 €	75,00 €	81,82 €
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	3 877,93 €	2 500,00 €	3 635,62 €	3 966,13 €
ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	3 779,70 €	2 500,00 €	3 635,62 €	3 966,13 €
Outros Gastos e Perdas	6 364,01 €	3 500,00 €	1 589,92 €	1 734,46 €
IMPOSTOS	4 330,49 €	1 000,00 €	987,31 €	1 077,07 €
OUTROS	2 033,52 €	2 500,00 €	602,61 €	657,39 €
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	210,25 €	500,00 €	220,91 €	240,99 €
JUROS SUPORTADOS	210,25 €	500,00 €	220,91 €	240,99 €
Total Gastos e Perdas	100 239,94 €	91 500,01 €	109 342,51 €	119 282,74 €

Como se pode observar no quadro acima, atentando na informação disponível neste momento, teremos em 2025, um total de gastos superior ao de 2024 em cerca de 19%, essencialmente nos gastos com o pessoal e gerais de funcionamento - Fornecimentos e Serviços Externos. Em termos de execução orçamental temos um desvio de cerca de 30,36%.

3. PLANO DE ATIVIDADES 2026

R2: H
B
NCE

JANEIRO	Feira da Caça
FEVEREIRO	Festival do Rancho de Mirandela
	Entrudo Chocalheiro
MARÇO	Carnaval de Vilarandelo
	Festas Nossa Senhora do Campo
	Feira do Folar de Vilarinho de Agrochão
ABRIL	Feira do Folar Valpaços
	Feira Medieval de Moncorvo
	Feira Franca Porca de Murça
MAIO	Festival do Vinho do Douro Superior Foz Côa
	Festa e Feira da Cereja de Lamas
JUNHO	Festa da Cereja de Alfândega da Fé
	Feira de São Pedro 2025
JULHO	Festival das Migas e do Peixe do Rio na Foz do Sabor
AGOSTO	Santo Ambrósio
SETEMBRO	Feira das Cebolas em Chacim
OUTUBRO	Feira dos Gorazes
	Festa do Pão e do Azeite Suções Mirandela
	Feira do Azeite e do Figo no Lombo
	Feira da Castanha Judia de Carrazedo de Montenegro
NOVEMBRO	Feira da Castanha de Corujas
DEZEMBRO	Cobertura das Festas de Natal



Handwritten notes: "2x: Mesb" and a signature.

Grelha de Programação 2026

Segunda a Sexta

HORAS	PROGRAMAS
6h30	Oração da Manhã
7h	Informativo Regional
7h15 – 9h	Programa Despertar
9h – 12h	Manhã Informativa
9h05	<ul style="list-style-type: none">• TSF – noticiário sintonizado através da TSF, com notícias de âmbito nacional e internacional
9h15	<ul style="list-style-type: none">• Sentido das Palavras
9h30	<ul style="list-style-type: none">• Revista de Imprensa
9h45	<ul style="list-style-type: none">• Previsão dos Signos
10h	<ul style="list-style-type: none">• Informativo Regional
10h40	<ul style="list-style-type: none">• Minuto da Câmara
10h-11h	<ul style="list-style-type: none">• Destaques do dia
11h05	<ul style="list-style-type: none">• Síntese informativa regional
11h15	<ul style="list-style-type: none">• Sugestões de Almoço
12h	Parodiantes
12h30	CIR
13h	Discos Pedidos
15h	Tarde Musical
16h	Tarde Musical
17h	Informativo Regional
17h30	Sentido das Palavras
17h15 – 18h30	Fado
18h30	CIR
19h	Discos Pedidos
21h (terças)	Conversa Aberta
21h (quartas e quintas)	Ao Sabor do Vento
22h (sexta)	Ponto de Encontro
00h	Hora do Jazz



Sábados

R7
12h30
10
Meq

HORAS	PROGRAMAS
1h30	Sentido das Palavras
6h30	Oração da Manhã
7h	Informação Regional (resumo da semana)
9h15	Sentido das Palavras
10h	Semanário da CIR – Informativo mais alargado, em parceria com as rádios da região
13h	Discos Pedidos
14h	Informativo Regional
17h	Informativo Regional
17h30	Sentido das Palavras
19h	Discos Pedidos

Domingo

HORAS	PROGRAMAS
1h30	Sentido das Palavras
6h30	Oração da Manhã
7h	Informação Regional (resumo da semana)
9h15	Sentido das Palavras
10h	Informativo Regional (resumo da semana)
17h	Informativo Regional (resumo da semana)
17h30	Sentido das Palavras
19h	Discos Pedidos
22h – 00h	Filhos da Noite

4. Orçamento de Rendimentos discriminado

RENDIMENTOS	Real 2024	Orçamento 2025	Valor Real 30-11-2025	Valor previsível 30-12-2025	Orçamento 2026	Desvio Valor 2025	Desvio % 2025	% Proveitos
Prestação de Serviços	89 676,53 €	94 000,00 €	110 409,26 €	120 446,47 €	141 524,60 €	26 446,47 €	28,13%	95%
SERVIÇOS PRESTADOS	89 676,53 €	94 000,00 €	110 409,26 €	120 446,47 €	141 524,60 €	26 446,47 €	28,13%	95%
MERCADO NACIONAL	89 676,53 €	94 000,00 €	110 409,26 €					
DESCONTOS E ABATIMENTOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0%
MERCADO A	0,00 €	0,00 €	0,00 €			0,00 €		
Subsídios à Exploração	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 309,60 €	0,00 €	#DIV/0!	4%
Subsídios do Estado e outros entes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 309,60 €	0,00 €		4%
IEFP - S.S.	0,00 €	0,00 €	0,00 €					
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	9 321,01 €	4 500,00 €	564,01 €	615,28 €	722,96 €	-3 884,72 €	-86%	0%
RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	6 099,16 €	4 000,00 €	564,01 €	615,28 €	722,96 €	-3 884,72 €	-85%	0%
OUTROS REND. SUPL. - Donativos - QUOTAS	6 099,16 €	4 000,00 €	564,01 €		0,00 €			
OUTROS	3 221,85 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-500,00 €	-100%	0%
CORREÇÕES/OUTROS	3 221,85 €	500,00 €	0,00 €					
JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS				0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Dividendos obtidos	0,00 €			0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Total Rendimentos	98 997,54 €	98 500,00 €	110 973,27 €	121 061,75 €	148 557,16 €	22 561,75 €	22,91%	100%

Prevedemos que os rendimentos aumentem em 2026 em cerca de 17,50%, e que o contrato de prestação de serviços com o Município seja mantido para o ano de 2025.

Na rubrica de subsídios à exploração foi contemplado o valor do apoio à Rádio fruto da candidatura a estágio profissional junto do IEFP, em fase de apreciação.



5. Orçamento de Gastos discriminado

27:
 New
 B. H. K.
 /

GASTOS	Real 2024	Orçamento 2025	Valor Real 30-11-2025	Valor Previsível 30-12-2025	Orçamento 2026	Desvio Valor	Desvio %	% Gastos
Fornecimentos e Serviços Externos	32 723,32 €	30 000,00 €	42 979,69 €	46 886,93 €	77 057,71 €	16 886,93 €	56,29%	52,94%
SUBCONTRATOS E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	12 747,92 €	9 500,00 €	21 500,06 €	23 454,61 €	49 641,89 €	13 954,61 €	146,89%	34,11%
SUBCONTRATOS E TRABALHOS ESPECIALIZADOS	10 770,60 €		11 225,68 €			0,00 €		
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00 €		0,00 €			0,00 €		
HONORARIOS CONSERVACAO E REPARACAO	1 500,00 €		8 565,00 €			0,00 €		
SERVICOS BANCARIOS	229,60 €		1 534,59 €			0,00 €		
MATERIAIS	247,72 €		174,79 €			0,00 €		
FERRAM. UTENS. DE DESGASTE RAPIDO	3 974,48 €	3 000,00 €	2 193,16 €	2 392,54 €	2 799,27 €	-607,46 €	-20,25%	1,92%
ARTIGOS PARA OFERTA	2 993,94 €		1 650,95 €			0,00 €		
MATERIAL DE ESCRITORIO	224,35 €		54,29 €			0,00 €		
ENERGIA ,AGUA E FLUIDOS	756,19 €		487,92 €			0,00 €		
ELECTRICIDADE	5 147,64 €	5 000,00 €	5 579,07 €	6 086,26 €	7 120,92 €	1 086,26 €	21,73%	4,89%
COMBUSTIVEIS	2 491,59 €		2 236,43 €			0,00 €		
AGUA	2 608,81 €		3 326,17 €			0,00 €		
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	47,24 €		16,47 €			0,00 €		
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	4 277,94 €	2 500,00 €	3 586,25 €	3 912,27 €	4 577,36 €	1 412,27 €	56,49%	3,14%
SERVIÇOS DIVERSOS	4 277,94 €		3 586,25 €			0,00 €		
RENDAS E ALUGUERES	6 575,34 €	10 000,00 €	10 121,15 €	11 041,25 €	12 918,27 €	1 041,25 €	10,41%	8,88%
COMUNICACAO	851,44 €		5 054,72 €			0,00 €		
SEGUROS CONTENCIOSO E NOTARIADO	3 144,92 €		3 094,64 €			0,00 €		
LIMPEZA,HIGIENE E CONFORTO	754,17 €		300,89 €			0,00 €		
OUTROS SERVIÇOS	109,37 €		79,30 €			0,00 €		
	867,96 €		736,92 €			0,00 €		
	847,48 €		854,68 €			0,00 €		
						0,00 €		
Custos com Pessoal	57 064,43 €	55 000,01 €	60 916,37 €	66 454,22 €	62 213,15 €	11 454,21 €	20,83%	42,74%
REMUNERACOES DO PESSOAL	46 984,66 €	45 000,00 €	50 102,89 €	54 657,70 €	51 105,00 €	9 657,70 €	21,46%	35,11%
VENCIMENTOS	30 325,08 €		38 821,59 €			0,00 €		
MENSAS	16 659,58 €		11 281,30 €			0,00 €		
ADICIONAIS	9 445,51 €	8 500,00 €	10 114,69 €	11 034,21 €	10 216,24 €	2 534,21 €	29,81%	7,02%
ENCARGOS SOBRE REMUNERACOES	9 445,51 €		10 114,69 €			0,00 €		
TAXA SOCIAL	574,26 €	1 000,00 €	623,79 €	680,50 €	796,18 €	-319,50 €	-31,95%	0,55%
UNICA	60,00 €	500,00 €	75,00 €	81,82 €	95,73 €	-418,18 €	-83,64%	0,07%
SEG. ACID. NO TRAB. E DOENC. PROF.	60,00 €		75,00 €			0,00 €		
OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	60,00 €		75,00 €			0,00 €		
DIVERSOS						0,00 €		
						0,00 €		

GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO								
	3 877,93 €	2 500,00 €	3 635,62 €	3 966,13 €	3 966,13 €	1 466,13 €	58,65%	2,72%
ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	3 779,70 €	2 500,00 €	3 635,62 €	3 966,13 €	3 966,13 €	1 466,13 €	58,65%	2,72%
EDIFÍCIOS	98,23 €		90,04 €			0,00 €		
EQUIPAMENTO								
BÁSICO	2 493,45 €		2 360,78 €			0,00 €		
EQUIPAMENTO								
TRANSPORTE	750,00 €		1 031,25 €			0,00 €		
EQUIPAMENTO								
ADMINISTRATIVO	0,00 €					0,00 €		
OUTRAS								
IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS	536,25 €		153,54 €			0,00 €		
Outros Gastos e Perdas	6 364,01 €	3 500,00 €	1 589,92 €	1 734,46 €	2 029,32 €	-1 765,54 €	-50,44%	1,39%
						0,00 €		
IMPOSTOS	4 330,49 €	1 000,00 €	987,31 €	1 077,07 €	1 260,17 €	77,07 €	7,71%	0,87%
IMPOSTOS								
INDIRECTOS	483,61 €		0,00 €			0,00 €		
TAXAS	3 846,88 €		987,31 €			0,00 €		
OUTROS	2 033,52 €	2 500,00 €	602,61 €	657,39 €	769,15 €	-1 842,61 €	-73,70%	0,53%
QUOTIZAÇÕES	564,00 €		538,00 €			0,00 €		
OUTROS NÃO								
ESPECIFICADOS	1 469,52 €		64,61 €			0,00 €		
						0,00 €		
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	210,25 €	500,00 €	220,91 €	240,99 €	281,96 €	-259,01 €	-51,80%	0,19%
						0,00 €		
JUROS SUPORTADOS	210,25 €	500,00 €	220,91 €	240,99 €	281,96 €	-259,01 €	-51,80%	0,19%
OUTROS JUROS/								
JUROS MORA	210,25 €		220,91 €			0,00 €		
						0,00 €		
Total Gastos e Perdas	100 239,94 €	91 500,00 €	109 342,51 €	119 282,74 €	145 548,27 €	27 782,74 €	30,36%	100,00%

Em termos de orçamento de gastos, estimamos um aumento de cerca de 15% em relação aos gastos reais de 2025, em linha com a estimativa de aumento dos proveitos, adicionado da inflação prevista para o ano de 2026 = 2%, o que perfaz uma atualização de 17% dos gastos reais previsionais de 2025. Esta atualização aplica-se aos fornecimentos e serviços externos (de salientar o aumento do valor dos gastos com honorários, fruto da tentativa da Direção de minorar alguns gastos com o pessoal, recorrendo a alguns contratos de prestação de serviços ao invés de contratação de pessoal para o quadro da Rádio), aos outros gastos e perdas e aos gastos e perdas de financiamento. No que respeita aos gastos com o pessoal, foram estimados tendo em consideração os aumentos da remuneração mínima mensal garantida e a remuneração de 6 meses de um estagiário com as funções de Jornalista, cuja candidatura está em análise junto do IIEFP.

6. Investimentos:

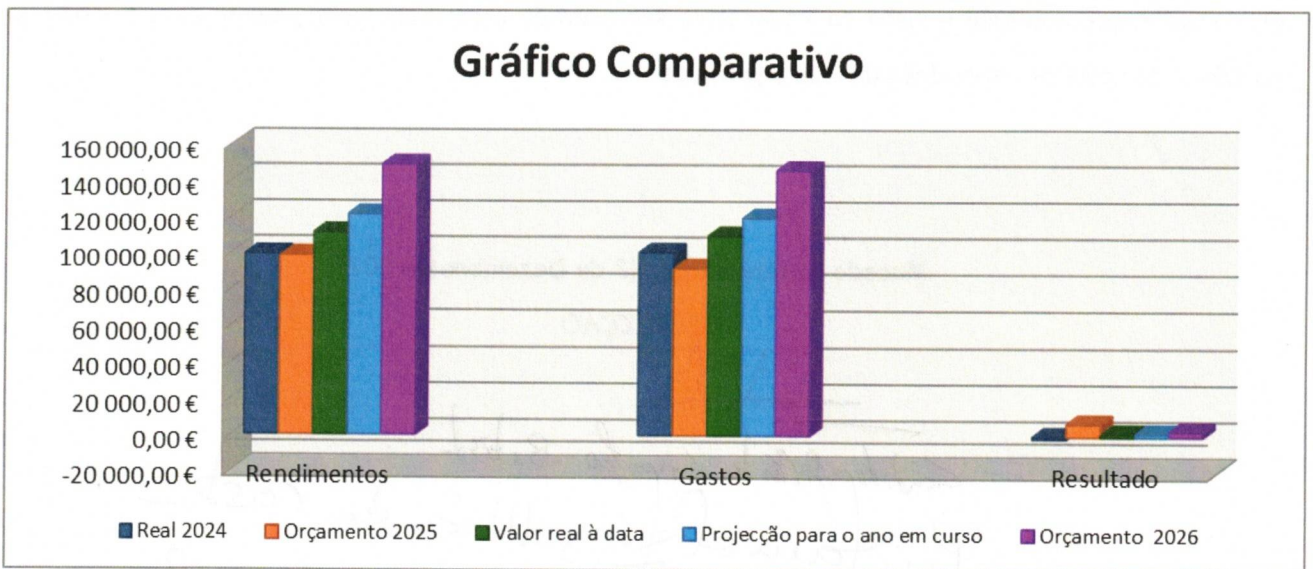
P2:
Mapa síntese
[Handwritten signature]

A Cooperativa embora não disponha de fundos disponíveis significativos realizou em 2025 algum investimento e aquisição de equipamento na ordem dos 2.000 €. Mantém a Rádio a necessidade de realização de investimento em manutenção e aquisição de equipamento na ordem dos 7.000 €.

Mesmo assim esta continua a ser uma das grandes dificuldades que a Rádio está a sentir nos últimos anos, porque tecnologicamente existem desenvolvimentos e inovações que pelo menos ao nível da Onda Livre TV, deveriam ser introduzidas e desenvolvidas.

Mapa síntese, com comparativo de gastos e rendimentos e resultado - previsional

Resultado	Real 2024	Orçamento 2025	Valor Real 30-11-2025	Valor Previsível 30-12-2025	Orçamento 2026	Desvio Valor	Desvio %
Rendimentos	98 997,54 €	98 500,00 €	110 973,27 €	121 061,75 €	148 557,16 €	27 495,41 €	22,71%
Gastos	100 239,94 €	91 500,01 €	109 342,51 €	119 282,74 €	145 548,27 €	27 782,73 €	30,36%
Resultado	-1 242,40 €	7 000,00 €	1 630,76 €	1 779,01 €	3 008,88 €	1 229,87 €	69,13%



7. Caminhos a seguir

Após a análise anterior e projeções desenvolvidas, verificamos que os resultados para o ano de 2025 se preveem positivos embora com o impacto positivo na faturação do nosso principal cliente - Câmara Municipal de Macedo de Cavaleiros, pelo que concluímos pela necessidade de continuar a alargar horizontes, por forma a obter uma maior sustentabilidade da Cooperativa.

Por outro lado, e sabendo que o factor tempo é absolutamente limitado, é necessário criar valor acrescentado, de forma a torná-lo mais rentável: aumentar a audiência é sempre indispensável, como forma de ser mais competitivo e atrativo junto dos nossos clientes atuais e potenciais.

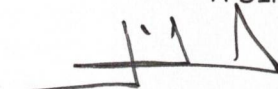
Assim sendo, continuaremos a tentar captar novos públicos, que fará aumentar o interesse e por sua vez as receitas/rendimentos.

Naturalmente que a qualidade e inovação em Rádio são fundamentais, só acessível pelo investimento em termos humanos e materiais, o que não tem sido possível nos montantes desejáveis, mas é essencial para a sustentabilidade da Rádio em termos competitivos e com benefícios evidentes para os clientes internos e externos.

Obviamente que a missão e visão da Rádio deve ser mantida como bem maior, sendo essa também uma batalha a ter com as entidades públicas e privadas.

Macedo de Cavaleiros, 22 de Dezembro de 2025

A DIRECÇÃO



Candido Alvaro Augusto Batista
Rui Manuel Rodrigues de Costa
António Miguel Vinhas Romão
Neste caso Paulo Oelo